

# 坚定信心 鼓足干劲 奋力开创学校高质量发展新局面

## ——在2024年上学期开学工作大会暨“推动学校高质量发展”处级干部培训班学员论坛上的讲话(节选)

(2024年3月5日)

党委书记 张国云

同志们：

新学期好！一年之计在于春。今天在这里举行2024年上学期开学工作大会暨“推动学校高质量发展”处级干部培训班学员论坛，表彰2023年度先进单位和优秀个人，目的在于进一步统一思想、凝聚共识，坚定信心、鼓足干劲，吹响内涵建设冲锋号，奋力开创学校高质量发展新局面。

万事开头难。新的一年又是新学期伊始，我们必须对学校全年工作进行系统谋划、整体布局，学校已召开常委会进行认真研究，这里就当前工作谈几点思考。学校关于做好当前工作的总体考量是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦高质量发展这一主题，切实加强内涵建设（学校决定将今年定为“内涵建设年”），实求是解决发展中的问题，不断提升办学水平，让每个师生都能看到希望，都有成长上升的通道，推动师生成长进步与学校高质量发展同频共振，不断提高师生的满意度。

（一）要坚持系统观念，准确把握新形势下办学治校新要求

新的形势、新的任务对学校工作提出了新的更高要求。这就要求我们，一要跳出教育看教育，牢牢把握教育的政治、战略、民生“三重属性”，工作中要冲破陈旧思维的束缚，摆脱习惯做法的路径依赖，进一步解放思想，加快适应形势的发展，跟上

时代的步伐，以更高的站位、更宽的视野、更大的力度谋划和推进各项工作，不断提高人才培养质量、办学能力和办学水平。二是要以实际行动回答好“强国建设、湖湘何为”这一重大课题，切实把思想和行动统一到党中央和省委的战略判断和决策部署上来，凝聚发展共识，增强信心和底气，保持战略定力，迈出学校高质量发展的坚实步伐。三是要下好“先手棋”，打好“主动仗”，强化前瞻思考，主动应变、积极求变，办出特色、提升实力，才能避免被淘汰、被边缘化。

面对新形势、新要求，在办学治校方面，我们必须做到以下几点：一是要坚持科学决策、民主决策。一方面，决策前要加强调查研究，包括政策研究和校情研究，要一切围绕发展、一切为了发展来谋划和开展工作；另一方面，要认真落实民主集中制各项规定，健全决策机制和程序，不断提高科学决策、民主决策、依法决策的水平。二是要坚持规范管理、严格管理。强化法治思维和法治方式，坚持按制度办事、按规定办事，既要制定好制度，又要执行好制度。比如教职工的延迟问题，其实是有严格规定的，但我们实际情况怎么样呢？今后要严格依法依规依制度办事。三是要继续弘扬做事文化、成事精神。做事文化应成为我们倡导并长期坚持的内容。这些年来学校的发展，不是等、靠、要的结果，是苦干干

的“做事”得来的。我们平时要想事、谋事、做事，要大力弘扬做事文化，将做事文化、成事精神融入到工作的每一环节，融入到每一个理工人的血脉中，引导师生切实以推动学校发展为己任，把实现自己的人生价值与学校事业发展紧密联系起来。四是要大力增强抓机遇、争资源、促发展的意识。这些年，学校通过项目建设、土地置换等方式，争取到了一定的办学经费，有力支持了学科专业实力提升、办学软硬件环境建设改善、办学空间拓展。新阶段，我们要实现新突破，必须进一步全力争取经费、项目、政策等各类资源，夯实加快发展的基础。我们院长、处长坚守岗位的意识很强，但是外争资源的意识还要增强。我们的工作既要埋头苦干，也要抬头看路，多加强与外界的沟通和交流，多争取外部的关心和支持，谁争取到了谁就把握住了机遇。各学院、各部门都要强化立足岗位抓机遇、争资源的意识，广开言路，挖掘资源，积极争取各方面支持，为学校发展贡献力量。

（二）坚持和加强党的全面领导，确保上级决策部署和学校工作安排落地见效

习近平总书记反复强调，加强党对教育工作的全面领导，是办好教育的根本保证。推动学校高质量发展、建设教育强省、服务“三高四新”美好蓝图、助推“七个岳阳”建设，关键在于发挥各级党组织的政治

功能和组织功能，凝心聚力促发展。

一是要切实加强党的政治建设。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，全面贯彻落实党的二十大精神。巩固拓展主题教育成果，建立健全以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的长效机制。抓好党委领导下的校长负责制落实，严格执行“第一议题”学习制度，坚决贯彻落实中央和省重要决策部署。严格落实意识形态工作责任制、网络意识形态工作责任制、网络安全工作责任制，强化正面引导，加强课堂、讲座、论坛、报告会等阵地管理，及时妥善处理好突发事件，确保学校意识形态领域绝对安全。

二是要全力抓好基层党建工作。牢固树立大抓基层的鲜明导向，推动基层党组织全面进步、全面过硬。继续实施党建“三项工程”，积极培育、申报省、国家党建“双创”典型。继续开展“一月一课一片一实践”党员特色活动。深入落实推进立德树人工程，抓好抓实思政建设，不断完善“大思政”工作机制，充分用好“家门口”红色资源加强学生思政教育。

三是要纵深推进全面从严治党。深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，聚焦“两个维护”推进政治监督具体化、精准化、常态化。锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神，持续深

化纠“四风”、树新风。深入开展领导干部利用职权或影响力为亲友牟利、非教学任务进校园以及“以学谋私”问题等专项整治，深入查摆影响学校高质量发展的突出问题。开展好校内常规巡察工作。加强自身队伍建设，打造忠诚干净担当的干部队伍。

四是要扎实开展平安校园建设。“安全是发展的前提，发展是安全的保障”。全校师生员工都必须牢牢守住底线，始终如一地统筹发展和安全，自觉强化高质量发展与高水平安全良性互动。要把困难估计得更充分一些，把风险考虑得更深入一些，把行动开展得更实在一些，注重查漏补缺、补短板、强弱项，有效防范化解各类风险挑战，确保学校安全稳定。各二级单位要树牢安全意识，统筹做好各方面安全工作，建设更高质量的平安校园，为学校高质量发展提供更加坚实的安全保障。

同志们，新时代呼唤新担当，新使命需要新作为。我们要牢记“为党育人、为国育才”初心使命，进一步提振精神、坚定信心，真抓实干、攻坚克难，切实加强内涵建设，圆满完成2024年的目标和任务，全面推动学校高质量发展，为办好人民满意的教育、加快推进教育强国、教育强省建设作出新的更大贡献，以优异成绩向新中国成立75周年献礼！

# 在2024年上学期开学工作大会上的报告(节选)

(2024年3月5日)

校长 曾祥君

2024年是新中国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是学校提升办学层次、扩大办学影响的关键一年。

党的二十大报告将教育、科技、人才“三位一体”统筹安排、一体部署，强调必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略。习近平总书记前不久在中共中央政治局第十一次集体学习时强调，要按照发展新质生产力的要求，畅通教育、科技、人才的良性循环，以更大力度办教育、兴科技、育人才。湖南省委省政府也即将出台《关于加快建设教育强省的决定》。这意味着我们将迎来一个更加前途广阔、大有可为的崭新春天。

为进一步统一思想、凝聚力量、推动发展，全面落实学校“十四五”规划确定的目标和任务，更好地调动全校师生员工关心学校发展、参与学校建设的积极性、创造性，学校党委决定将今年定为“内涵建设年”，以“创大申博”为目标，坚持稳中求进、以进促稳、先立后

破，紧密对标更名大学、博士学位授予单位、省属高校绩效考核、新一轮审核评估四大指标体系，切实转变发展观念，不断夯实内涵式发展基础，优化学科专业布局、加强人才队伍建设、强化科技创新、完善内部管理体系、深化内外合作交流。在实施过程中，将严格按照四大指标体系，甚至是在乘以1.2倍系数的标准下，制定任务分解方案，责任到人、到部门、到学院，书记、校长将与各单位、各部门负责人签订责任状，作为年度目标考核的重要内容来抓。

为实现以上目标，学校2024年工作要点和重点任务分解方案将作全面安排。这里，我重点强调四个方面的工作。

（一）锚定“创大申博”发展目标，进一步提升办学水平

“创大申博”是当前学校发展的首要目标任务，也是今年工作的重中之重，我们必须锚定目标、一鼓作气、坚定信心、攻坚克难，确保各项指标达到甚至超过建设标准，争取早日实现既定目标。

一要坚决打赢更名大学的决胜战。我校更名大学和南湖学院转设纳入了《湖南省“十四五”高等学校设置规划》，目前岳阳学院（筹）基本完成了新校区建设，其他事项正在积极创造条件加快推进。我们一定要高度重视，珍惜机会，加快工作进度。

二要锲而不舍加大申博工作力度。博士学位授予单位和授权学科申报工作，在全校师生员工的共同努力下，经过几年的扎实建设，各项指标体系均已达标，前不久相关申报材料已经呈报至

省教育厅，即将公示。后续我们将紧密跟踪上级政策，加强内涵建设，加大工作力度，做好申博各项工作。

三要不断提升学科建设水平。目前，距2026年新一轮“双一流”学科遴选仅有2年时间，我们必须把“双一流”建设作为重中之重来抓。当前，我校学科专业体系与产业体系、技术体系匹配度不高，我们一定转变观念、开拓创新，紧密对接国家和区域经济社会发展需求，建设教育强省、现代化产业体系和岳阳“1+3+X”现代化产业体系，进一步优化调整学院设置，理顺学科专业结构和布局，制定学科发展规划，增加新兴学科和交叉学科，优化传统学科和特色学科，提高学科专业的针对性和实用性，争取更多学科进入“双一流”行列。

四要持续加强师资队伍队伍建设。强教必须先强师，教师队伍建设和师德师风建设，今年将迎来第40个教师节，要以此为契机选树优秀典型，推动教育家精神落地落实，引导教育老师争当“四有”好老师。要大力营造真心爱才、悉心育才、倾心引才、精心用才的良好氛围，引进一批“领头雁”、汇聚一批“潜力股”、充实一批“后备军”，进一步优化教师队伍结构，争取更多的老师进入国家级、省级高层次人才计划。

（二）落实立德树人根本任务，进一步提高人才培养质量

人才培养是根本。我们要把教书育人作为一切工作的出发点和落脚点，把人才培养质量和效果作为检验一切工作的标

准，在人才培养上办出特色、争创一流，锲而不舍用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，肩负起“为党育人、为国育才”的初心使命。

一要切实加强思政教育。习近平总书记指出，古今中外，每个国家都是按照自己的政治要求来培养人的，我们的教育决不能培养社会主义破坏者和掘墓人，决不能培养一些“长着中国脸、不是中国心、没有中国情、缺少中国味”的人！我们必须理直气壮地举好中国特色社会主义这面旗帜，理直气壮地抓好思想政治教育，不断完善思想政治工作体系，完善“十大育人”体系，大力推进“三全育人”综合改革试点高校建设。切实建强思政工作队伍，加大思政课程建设与改革力度，充分发挥课堂教学的思政主渠道作用。

二要不断推进专业调整优化。要强化把专业建在产业链上的意识，提高人才培养的针对性和实效性。省委书记沈晓明多次指出，我省高校学科专业体系与产业体系、技术体系不够匹配，我省理工农医科类的本科、硕士和博士招生占比分别为52%、58%和69%，都低于全国平均水平，一些高校专业设置多年一成不变，只有新增的，没有撤销的，人才培养与社会需求、产业发展存在脱节的现象。为此，湖南省出台了学科专业优化调整方案，明确到2025年调整20%左右的学科专业，今明两年要调整400个专业，平均到每个本科高校就是10个，大家要心中有数，提前谋划。为此，我们一定要紧密对接“三个高地”建设等战略需

求，下大力气调整和优化一批学科专业，建好建强优势特色专业集群，加强国家级和省级一流本科专业建设，持续推进新工科和新文科建设，推进师范认证、工程教育专业认证，深化产教融合、推进协同育人，共建现代产业学院，切实提高专业建设水平。

三要促进学生更高质量充分就业。今年，我省预计有52万毕业生。受经济大环境等因素影响，市场化就业岗位持续收缩，政策性岗位供给已近极限，就业工作形势更加严峻复杂。我们一定要抓好毕业生就业服务，提升毕业生就业能力，强化招生、培养、就业的联动，切实提高毕业生就业质量。想方设法提高毕业生留湘就业、留岳就业率，努力将岳阳籍学生招生规模提高至20%，留岳毕业生提高至30%。去年7月，省政府办公厅专门印发高校毕业生创新创业“三年行动”方案，力争到2025年，全省高校技术合同成交额累计过百亿元，科技成果转化率达40%，大学生接受创新创业教育覆盖率达100%，我们要认真抓好方案的学习贯彻落实，结合学校实际制定具体实施方案和工作措施，用好用足政策，精心组织，确保取得实效。

莫道浮云终蔽日，严冬过尽绽春蕾。让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在学校党委的坚强领导下，振奋龙马精神，以龙腾虎跃、鱼跃龙门的干劲闯劲，拼出攻坚克难的“理工精气神”，跑出追星赶月的“理工加速度”，干出奋发有为的“理工新气象”，共同谱写湖南理工学院发展新篇章！